

玉华矿成本管控精打细算 深挖潜力提质增效

玉华矿聚焦“提质增效年”目标任务，深入践行“四种经营理念”，牢固树立“过紧日子”思想，在深挖内潜、强化管理、增收节支上下功夫，做实精细化管理，多措并举激发降本增效动能，提升矿井生产经营管理质效。

该矿深入区队、班组进行形势任务宣传教育，重点剖析提质增效举措落实，针对材料领用、设备维修列出使用、回收清单，对比强化管控措施周期数据，教育引导职工明形势、知任务、抓落实，让“算账意识”深入人心，全面增强节约意识，营造浓厚的降本氛围，凝聚全员增效合力。锚定年度成本预算目标，不断深化“市场结算+指标考核+责任目标考核”运行模式，全面提升预算管理，严控非生产性支出，从源头抓实抓细经营成本管理。根据生产、进尺、成本等

各项指标，结合采煤掘进、盘区接续等重点工作，以生产技术部门为主导，相关科室配合，协同制定详尽准确、切实可行的物资消耗定额。将生产投入状况细分到月，工程施工进度状况分解到旬，对每日生产情况核定消耗限额，推行“全过程控制、全要素管理”的全面精益化管理，横向分解各项成本和费用指标到业务科室，纵向分解到区队、班组和岗位，实行内部考核，体现区队、班组工作成果，深挖降本增效潜能，提高矿井综合效益。进一步优化材料物资的管理与使用效率，每月对材料、配件、电力、工资等成本，根据生产经营作业计划与实际消耗对比考核，加强设备、材料配件的领用监督考核，落实科室管理责任。将材料节约超额纳入区队月度工资考核核算，对节省材料费的进行奖励，对超出的进行处罚，在区

队间实行内部对标管理，班组分日清日结，充分调动职工参与材料管控、增效节支的积极性和主动性。

该矿深入践行“人人都是经营者，岗位就是效益源”理念，坚持把修旧利废贯穿于维修、维护、加工全流程，结合实际情况，将修旧利废指标分解到班组、岗位，利用班前会等进行宣贯，切实提高对修旧利废工作的认识。同时，大力推进“五小”竞赛等创新创效活动，组织职工围绕安全生产、经营管理、节支降耗等实施创新创效，调动全员参与技术创新和小改小革的积极性。依托“实操实训基地”“劳模创新工作室”、修废利废班组等开展专项培训，厚植创新型人才成长“沃土”。以技术人员带动职工成立攻关小组，针对机电设备、施工工艺等立项攻关，有效破解技术瓶颈，提升生产效率与经营运行质量。（王永生）

汉阴县乡村振兴工作队到公司帮扶村东王村调研交流

4月17日，汉阴县政府党组成员、陕煤集团助力汉阴县乡村振兴工作站站长带队，到公司帮扶村——红土镇东王村开展调研交流活动。

调研期间，先后走进东王村西王组乡风文明一条街、村集体经济青砧苗木基地、免烧砖厂、百亩果园等点位，实地查看村容村貌提升、特色产业培育、村集体经济、人居环境整治等工作成效，详细了解东王村在产业布局、项目运营、利益联结、长效管理等方面的具体做法。

在现场交流中，汉阴县乡村振兴工作队代表与公司驻村工作队围绕党建引领、产业帮扶、乡风文明、驻村管理等重点工作深入讨论，分享思路举措、交流经验做法。

此次交流学习搭建了互学互鉴、共同提升的良好平台。双方将以此次交流为契机，把好经验、好做法带回去，用起来，进一步强化责任担当、创新工作方法，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，全面推进乡村振兴各项工作落地见效，以实际行动书写国企担当与乡村振兴深度融合的新篇章。

（姚彬旗 陈同浩）

陈家山矿4092综放工作面试运转顺利启动

筑牢接续发展硬支撑

春潮涌动启新程，实干攻坚促发展。近日，陈家山矿4092工作面试运转成功，标志着该矿在采掘接续攻坚、产能稳定保障上迈出关键一步，为矿井安全平稳发展注入新动能。

为确保4092综放工作面试运转工作安全、有序、高效推进，该矿高度重视，精心部署、周密安排，成立专项工作领导小组，坚持每日召开协调推进会，动态掌握筹备进度，及时破解运输、安装、调试过程中的难点、堵点问题，形成全矿“一盘棋”的高效推进格局。

在安全保障方面，该矿始终坚守“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，持续深化“1213”隐患排查治理法，严格落实“跟踪销号、挂牌督办”机制，对试运转全流程开展安全风险辨识评估，制定《4092综放工作面试运转专项安全风险辨识评估报告》《支架运输专项安全技术措施》等一系列专项方案，全面覆盖设备调试、现场操作、灾害防控等各个环节，确保各项作业有章可循、有规可依。各级领导干部实行双值双带班及重点区域包保盯守制度，全程扎根作业一线，靠前指挥，精准调度；各业务科室深入现场，开展“拉网式”“地毯式”隐患排查，重点核查瓦斯抽采、通风系统、安全监控设备运行等情况，坚决守住灾害治理“零”目标；各相关区队召开专题风险辨识会，强化职工安全培训，通过“事故大警示、履职大反思、措施大讨论”及VR模拟实训等方式，提升全员安全素养和应急处置能力，推动安全行为从“有意识”向“下意识”转变。

在设备调试与筹备推进上，该矿相关专业科室、责任单位，提前对4092回顺、运顺及切眼轨道进行全链条排查整治，确保运输线路安全畅通；在切眼及设备组装机打路专用起吊锚杆、为设备卸车、组装机、就位创造有利条件。针对试运转涉及的采煤机、液压支架、远距离供电电缆等各类设备，安排专业技术人员全程跟进调试，逐一排查设备运行隐患，优化操作流程，确保设备达到最佳运行状态。据悉，所有设备均按既定时间节点完成安装调试，为试运转顺利启动提供了坚实保障。

试运转期间，该矿严格按照“先固化、后优化、再提高”的思路，系统总结下分层工作面透明地质探查、灾害治理、设备操作等环节的有效举措，同步运用NEMV自然电磁脉冲、定向长钻等先进技术实现地质透明化，攻坚定向长钻孔瓦斯高效抽采技术，严格落实“三专两探一撤”水害防治措施，持续优化通风、抽采“三大系统”，力争形成标准化技术规范与操作流程，为全国同类条件煤矿下分层安全开采提供“铜煤样板”。同时，安排技术骨干现场值守，实时监测工作面瓦斯浓度、顶板压力、设备运行等各项参数，及时收集试运转过程中的各类数据，针对性调整优化作业方案，确保试运转工作平稳推进。

实干成就未来，担当铸就辉煌。4092综放工作面试运转的顺利启动，不仅破解了该矿采掘接续难题，更彰显了该矿全体干部职工“起步即冲刺、开局即决战”的奋进姿态。

陈家山矿将以此次试运转为契机，持续强化现场管理，细化试运转各项举措，及时解决试运转过程中出现的各类问题，加快推进试运转各项工作，力争早日实现工作面正式投产，持续围绕“保生存、谋发展、精治理、稳经营”中心任务，以更实作风、更硬举措，奋力实现矿井更加稳定、更可持续、更为安全的发展，为公司高质量发展贡献更多力量。（崇娜）



欣荣公司全力保障 玉华35kV变电站综保系统升级改造

为筑牢矿区供电安全防线，提升变电站智能化运维水平，切实保障玉华煤矿安全生产用电，铜川欣荣配电网有限公司紧扣现场运行实际，组织专业技术团队，稳步推进玉华变电站综保系统全面升级改造工作。

玉华35kV变电站是玉华煤矿供电核心枢纽，本次改造将对站内84台综保装置进行整体更换，全面升级整套综保自动化系统，改造完成后将投用南京南自新一代自动化系统，大幅提升电网故障研判、隔离与恢复效率，从根本上增强矿区电网抗风险能力。

为确保改造零影响生产，改造前公司与玉华煤矿深度对接，精准匹配矿区生产用电

计划，科学制定施工方案。施工中严格利用停电窗口期作业，在推进装置更换、系统调试的同时，同步对线路及相关设备开展全面检查、试验，实现“一次停电、多项作业、全部完成”，既高效推进改造，又彻底消除设备隐患，做到改造与检修“两不误、双提升”。

目前，改造工作正按计划有序推进。此次升级是公司落实安全生产主体责任的重要举措，完工后将全面提升玉华变电站自动化、智能化水平，为玉华煤矿安全生产筑牢坚实电力屏障。未来，公司将持续聚焦电网升级与技术创新，以更可靠的供电服务保障矿区安全稳定运行。（强莹）

柴家沟井 视频巡查“千里眼”夯实发展安全屏障



近日，柴家沟井以科技赋能为引擎，以能力提升为支撑，以闭环管控为保障，统筹推进视频巡查体系建设，全面推动安全管理提档升级，构建“人防+技防”深度融合的安全管理模式，全力保障矿井安全生产形势持续稳定向好。

该矿严格按照《陕西省煤矿工业视频安装使用规范》标准推进建设，配备高清监控终端、数据传输设备等硬件设施，实现井下智能综放工作面、机电硐室、运人斜井等关键点位视频全覆盖，无盲区，确保视频数据实时上传、同步更新、可查可溯，全面落实上级部署要求。同时，视频巡查室配备专业值守人员，

围绕平台操作功能、巡查工作流程、隐患识别要点等核心内容开展前期专项培训，提升值守人员专业能力。值守期间，做到紧盯设备运行状态、人员作业规范、现场安全环境等关键环节，精准排查“三违”行为和各类安全隐患，建立完善巡查台账，严格执行“线上巡查、线下处置、闭环管理”机制，确保隐患早发现、早处置、早清零。

视频巡查“千里眼”，进一步弥补了现场巡查盲区，大幅提升了安全管理的精准度和工作效率，为矿井安全生产筑牢智慧防线，为推动矿井安全生产形势持续稳定向好奠定坚实基础。（朱彦）

铜煤绣园践行正确政绩观 义诊惠民暖人心

为深入践行健康中国战略，将正确的政绩观落实到提升人民群众民生实事的具体行动中，4月16日上午，铜煤绣园管理中心联合北京中医药大学孙思邈医院健康快车流动医疗队、绣园社区，在铜煤绣园小区成功举办大型义诊活动。此次活动摒弃形式主义，直指居民最关切的问题，用优质医疗资源下沉，让健康触手可及，让温暖就在身边。

校准服务坐标，从全面铺开转向精准对接

践行正确政绩观，关键在于把工作做到群众心坎上。铜煤绣园管理中心精准对接辖区老年人口多、慢性病患者集中的实际需求，联合绣园社区邀请周边优质医疗资源，当天上午9时至11时，来自北京中医药大学孙思邈医院心血管科、针灸科、康复科、甲状腺病科、眼科等多学科的资深专家齐聚一堂，将三甲医院的诊疗服务送到了小区居民楼下。活动现场，专家团队耐心细致地为居民提供血

压测量、心电图、甲状腺B超、中医号脉等多项免费检查。对于常见的慢性病和多发病，专家们不仅给出个性化的防治建议，更传递了科学的健康理念，让居民真切感受到了零距离的温暖与关怀。

突出特色诊疗，以实绩实效赢得群众口碑

本次义诊特别针对老年人常见的颈肩腰腿痛、睡眠障碍等问题，推出了中医灸疗、平衡火罐、铜砭刮痧、耳穴压豆等中医适宜技术体验区。这些简便有效的特色疗法，迅速成为现场的焦点。不少体验后的居民表示，平时去医院挂专家号太难，还要来回折腾，没想到今天在家门口就能享受这么好的治疗。这种把专家请进来、把服务送上门的模式，不仅解决了居民的实际困难，更用精湛的技术和暖心的服务，赢得了居民发自内心的认可，这正是管理中心所追求的物业服务良好口碑。

多方联动赋能，凝聚基层治理合力固根基

春启矿区，下石节矿扎实推进灾害超前治理，大力实施重复采动采空区“瓦斯·煤火”协同防控体系构建与应用的实践推广，创新破解近距离层间工作面瓦斯超限与煤自燃双重防控难题，实现安全保障与降本增效“双突破”。

该矿针对231工作面与上覆227采空区层间距小，受重复采动影响，面临瓦斯超限与内因火灾防控压力，由于传统防控举措治理单一，且专用注氮钻孔施工成本高、工序繁琐等实际难题。通风管理部技术人员和通风区管理干部携手攻关，立足实际、大胆创新，充分利用工作面原有平行预抽钻孔，探放水钻孔，改造升级为一体化注氮通道，实施注氮置换驱替技术，构建起“一孔多用、双患同消”的协同防控新模式。

通过精准调控注氮流量、压力、时长等关键参数，氮气在本煤层与采空区实现全域覆盖，同步完成瓦斯驱替抽采与采空区惰化防火，让“分治”变“共治”，变“被动处置”为“主动防控”。该技术省去专用钻孔施工，简化工序，缩短工期，单孔可节约施工成本约1.5万元，被矿井授予2025年度全员创新“一等奖”。

该矿通过“瓦斯·煤火”协同防控体系投入应用，231工作面本煤层瓦斯浓度降幅超20%，瓦斯抽采效果大幅提升，上覆227采空区注氮10天后，区域氧气体积分数下降约6%，实际应用效果突出，双重安全隐患得到有效解除，实现经济效益与安全效益“双提升”。此次协同防控体系的成功应用，不仅为矿井重复采动条件下安全开采提供了坚实保障，更为同类地质条件矿井提供了可复制、可推广的技术方案。

近年来，该矿深入推进“智能矿井、智慧矿山”建设，不断深耕安全技术创新，深入开展全员创新、岗位创效，聚焦灾害治理关键环节，持续优化技术工艺，完善防控体系，以科技赋能安全生产，以实干筑牢安全防线，助推企业安全高质量发展行稳致远。（王艳）

供应分公司“精打细算”做文章 “深挖潜力”求突破

今年以来，供应分公司聚焦合规采购、高效保供、流程优化、全员节约四大关键环节，打出控成本与提质增效并重的“组合拳”，努力实现从“供应保障型”向“物流价值型”的转变，全面提升质量与效益，为公司高质量发展贡献力量。

聚焦采购源头，精打细算“降成本”。该公司秉持“源头管控、精准采购、提质增效”原则，多措并举压缩采购成本，让每一笔采购资金都用在刀刃上。优化供应商管理，对各类物资供应商进行全面梳理、分级评估，优选质量稳定、信誉优良、价格合理的长期合作供应商，建立动态管理名录，通过集中谈判、长期合作实现“以量换价”，有效降低采购单价。创新采购策略，针对不同类型物资特点精准施策：对大宗物资实行集中统一招标，提升议价能力；对价格波动较大的成品油等物资，密切跟踪市场行情，采取“错峰就谷”采购模式，抢抓价格低谷期储备；对低值易耗通用类物资，首选信誉好的大牌厂商，兼顾质量与经济性，从源头降低后续损耗成本。

深耕仓储管理，盘活存量“挖潜力”。以“物资活起来、库存瘦下去”为目标，推动仓储管理提质增效。优化库存结构，依托物资超市数字化平台，对库存物资进行全面盘点梳理，建立库存动态预警机制，设定安全库存和最大库存阈值，对积压、闲置物资分类施策，通过内部调剂、修旧利废、规范处置等方式盘活存量。强化仓储数字化赋能，充分运用物资超市数字化管控系统，实现物资出入库验收、出库领用、库存盘点、成本核算全流程信息化、可视化管控，减少人工操作误差，降低仓储人力成本与管理损耗，提升物资周转效率，大幅压缩库存周转天数，实现库存资金良性循环。

优化管理流程，精准管控“堵漏洞”。坚持向管理要效益，向流程要效率，不断优化物资供应全流程管理，堵塞成本漏洞，推动管理提质增效。精简业务流程，优化供应商寻源、合同审核、物资验收等环节，规范流程，优化机制，提升协同质效。健全考核机制，将成本管控、降本增效指标细化分解到各部门、各岗位，明确责任分工，建立材料费、储备资金、盘活物资三项指标考核体系，将考核结果与绩效挂钩，形成“人人有责任、个个抓降本”的良好氛围，倒逼各项降本举措落地见效。

凝聚全员合力，厚植节约“新风尚”。注重强化全员节约意识，推动节约理念深入人心、融入日常。鼓励全员创新，广泛征集成本管控、提质增效合理化建议，今年以来收集了20余条合理化建议，对切实可行的建议及时采纳推广，给予表彰奖励，充分调动员工参与降本增效的积极性和主动性，形成“群策群力、共促增效”的良好局面。注重强化技能培训，定期组织员工开展物资管理、成本核算、数字化操作等技能培训，提升员工专业素养和业务技能，引导员工在工作中精准把控成本，高效完成工作，以专业能力助力降本增效，让勤俭节约成为全员自觉行动，让精打细算成为工作常态。

供应分公司将持续坚守成本管控底线，深化精益管理理念，不断优化采购策略，盘活库存资源，完善管理流程，凝聚全员合力，在“精打细算”上做文章，在“深挖潜力”上求突破，在“提质增效”上见真章，不断提升物资供应保障能力和成本管控水平，为公司高质量发展提供坚实的物资支撑和效益保障。（梁文惠）

下石节矿「瓦斯·煤火」协同防控体系显实效

（李岩）