

下石节矿精准施策降本增效出实招



下石节矿深培厚植“四种经营理念”，严格落实全面预算管理，群策群力保安全促生产，主动出击打好降本增效“组合拳”，保障矿井安全高质量发展。

防治并举保安全

该矿始终将安全作为企业最大的效益，将思想和行动统一到公司决策部署上来，深刻汲取事故教训，坚决守牢安全底线。通过“精准滴灌”等方式吸取各类安全事故教训，树牢“两个至上”理念，举一反三、防治并举，以更严要求、更高标准、更实举措，抓紧抓实安全生产工作。各级管理干部牢固树立危机意识，牢固树立“安全是最大的效益，事故是最大的成本”的理念，压紧压实安全生产主体责任，加强灾害超前治理，常态化开展隐蔽致灾因素普查，加强安全风险防控和隐患排查整治，超前防范化解重大安全风险。加强现场安全管理，始终在安全的前提下，加强226工作面安全生产组织，有条不紊做好231采工作面安装接续和228系统掘进施工组织，推进矿井安全生产接续持续向好发展。

科技兴煤激活力

该矿深培厚植“四种经营理念”，以科技兴煤为抓手，扎实推进“四新技术应用”，科学优化巷道支护参数，完成226运顺超前支护液压支架的安装使用，对东翼回风巷维修1200米；顺利完成二号风井第五、六套瓦斯抽放泵供电系统升级改造，以及煤仓智能预警、“千眼”系统安装及调试等重点工作，着力提升科技兴安覆盖面。加大巷道维修力度，提升巷道支护强度，最大限度提升服务年限，持续在减人提效上做文章。加强设备全生命周期管理，以超前维护、强制检修、包机到人等多重举措，保障机电设备安全高效运转，严格控制各类成本投入，群策群力稳住矿井生产经营“基本盘”。

群策群力谋发展

该矿坚持刀刃向内强管理，持续巩固深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，扎实推进“三定”改革，优化扁平化组织结构，将矿井机构总数由39个调

整为33个，配套完成制度“废改立”工作，以组织变革引领发展变革。各级管理干部发挥“头雁效应”，“四下基层”解难题办实事。大力践行勤俭节约新风尚，将压力层层传递下去，打造一环扣一环的责任链条，发挥好“四员两长”职能作用，严细管控“人环物环”，常态化开展全员创新和小改小革、技术攻关活动，不断在提质增效上下功夫，有效杜绝安全管理“两张皮”。持续加大差异化薪酬分配考核力度，实现收入真正向关键岗位骨干人才和一线员工倾斜，真正让实干者得实惠。

精准施策出实招

该矿严格落实全面预算管理，深挖降本增效潜力，持续纠偏“双十体系”预算偏离度，确保在效益上不浪费一分一厘。持续强化物资管理，严格执行《材料管理办法》，落实采购、领用、回收全链条审核审批，保障存货内部控制闭环管理。树立“花钱必问效，无效必问责”导向，做到“有预算不超支，无预算不支出”。深化成本管理体系建设，提足用好专项资金、复垦基金，杜绝和严控无效、低效投入。做实商品煤本、量、利测算，坚持以市场化为导向，统筹销量、煤质、售价三者关系，严格落实煤质全过程管理，推行“四三五”煤质管控工作方法，商品煤综合发热量保持在4800大卡以上。通过能用尽用复垦基金，优化巷道设计方案，运用新技术和修旧利废、小改小革等举措，最大限度节约安全生产成本，精准施策压缩非生产性费用支出，确保每一分钱都花在“刀刃上”。

该矿将“四种经营理念”融入企业管理全过程，扎实推进全面预算管理，抓实成本管控和提质增效工作，激发降本增效潜能，凝聚攻坚克难合力，为矿井安全高质量发展注入强劲动能。（艾小莉）



柴家沟井将“规划图”奋力绘成“实景图”



新征程呼唤新姿态，新使命需要新作为。柴家沟井锚定高质量发展航向，从思想铸魂、安全筑防、目标攻坚三个维度精准发力，坚决摒弃守成思想、破除路径依赖，推动矿井高质量发展蓝图一步步变为生动实景。

宣贯引领聚共识 拧成发展一股绳

该矿以清醒的认知与坚定的担当，常态化开展理论学习与警示教育，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，以行业典型事故案例为“活教材”，以矿井先进典型为榜样，借助井上下广播系统、宣传栏、微信群等阵地和班前会、每周五安全大学习等集中学习方式，将矿井发展目标、攻坚任务、安全生产知识、事故案例、典型事迹等传递到每位职工，引导职工从思想深处筑牢安全防线，凝聚发展共识，让“一盘棋”思想融入日常工作的每一个环节，为矿井高质量发展注入源源不断的精动力。

严抓安全筑屏障 织密矿井防护网

该矿以“时时放心不下”的责任感，严格压

实“党政同责、一岗双责”与“三管三必须”责任体系，把安全责任细化到每个岗位、每个环节、每位职工。聚焦采掘系统、灾害治理、机电运输、“一通三防”等关键领域和井上下重要机房，以“256”检查法和“三个专项”整治行动为抓手，构建“自查自纠、督导检查、闭环整改”全链条管理体系，对隐患实行“清单化管控、销号式推进”，将安全防护网筑成坚不可摧的安全墙。

锚定目标抓落实 交出实干成绩单

该矿以煤质提升为关键抓手，以资源高效利用为长远目标，将全年生产经营指标按季度、月度细化分解，层层压实责任，强化综放工作面回采管控，优化采煤流程，杜绝资源浪费；加快回采掘进巷道施工，保障采掘接续顺畅；运用先进设备推进系统巷道修复，提升生产效率。坚持以职工为中心，优化职工餐厅、职工浴室服务，推进信息化办公大楼搬迁，常态化开展“帮扶慰问”与“十项实事”落地，丰富文体活动，精准化解矛盾纠纷，让职工共享发展成果，推动矿井发展任务书逐步变为亮眼成绩单。（郝菊）

三违人数同比下降30%、人身伤害事故同比下降50%，矿井安全治理水平实现显著跃升；无极绳绞车导向轮、螺旋筛改造两个创新成果减少运输环节，每年节约成本12万元……

陈家山矿始终锚定职工“安全素质”与“创新素质”双提升目标，通过系统谋划，纵深推进，成功推动矿井安全治理与经营效益同步向好。

“班前会的‘微课堂’上，通过身边人讲身边事故案例，我们的安全意识和操作水平明显提高，下井作业心里更有底了！”在该矿综采队班前会上，一名职工的分享引发职工共鸣。针对不同工种、岗位的差异化需求，该矿秉持“实用、管用”原则，精准施策、分类施教，创新采用案例分析、专题研讨、现场实操等多元化培训方式，有效破解“培训与需求脱节”难题，让安全培训真正贴合岗位实际，持续为职工安全素质提升“充电赋能”。

班组是矿井安全管理的“神经末梢”，也是安全防线的关键一环。该矿进一步完善“零三违”班组建设体系，先后制定《“零三违”班组创建工作通知》《“零三违”班组认定标准》《“零三违”班组考核办法》及配套《考核标准表》，同步建立台账，形成“创建有方案、认定有标准、考核有办法、结果有台账”的闭环管理机制。同时，成立“零三违”班组创建考评小组，每月开展一次综合考核，并结合“安全操作模范岗”评比，持续规范班组日常安全管理，为创建活动落地见效提供坚实制度保障。

该矿以生产现场为核心阵地，严格落实“全员、全过程、全方位、全天候”安全管控机制。创新推行“现场排查+工业视频”双重监管模式，精准识别并纠正作业中的不规范行为，构建起“自保、互保、联保”三位一体的班组安全防护网络。在此基础上，推行“一人违章、全组连带”责任机制，将安全责任层层分解至每个岗位、每位员工，倒逼全员绷紧安全弦，守牢安全关，确保各项安全规章制度与操作规程在现场落地生根，以班组“小平安”筑牢矿井“大安全”。

在筑牢安全防线的同时，该矿持续完善科技创新体系，推动研发与生产深度融合，高标准建成首个4082智能化综放工作面，实现地面集控中心一键启停。激光火焰监测、智能瓦斯巡检系统投入运行，轨道运输、压风制氮实现集中控制。安装电网越级跳闸系统，矿井供电用控系统更加安全可靠。加大科技投入，发表科技论文6篇，其中《基于红外热像图纹理特征的岩石损伤破裂前兆预警方法》获得国家发明专利授权。建成2个远程放煤硐室及远控设备，实现煤仓无人值守远程控制。应用超高压、普瑞特、水玻璃等新材料对影响掘进、回采的钻孔、老巷、闭墙进行治理，有效控制防火风险。充分发挥设备效能，加速生产方式转换，引进卸车平台、自动风门、安装使用无极绳绞车、单轨吊、防冲单元支架等一批新设备，劳动效率、安全保障系数得到提升。

下一步，陈家山矿将持续深化“双素质”提升工程，不断强化职工安全意识，完善科技创新体系，探索“安全筑基、创新赋能”发展新路径，为矿井安全平稳发展注入更强劲动力。（崇娜）

下石节中心

洒水车巧变扫雪车 高效清雪保出行

近日，迎来降雪天气，道路积雪与暗冰给安全生产和职工出行带来挑战。下石节管理中心以雪为令，迅速响应，在灵活盘活现有设备提升清雪效率的同时，组织人力精准覆盖，打出了一套“机械主导、人工协同、点面结合”的清雪除冰“组合拳”，全力确保下石节矿区道路网络的安全顺畅。

面对持续降雪，管理中心展现创新思维，巧妙破解冬季设备闲置与清雪需求间的矛盾。作业人员迅速为日常洒水车装备扫雪滚刷，使其“变身”为机动灵活的扫雪车，立即投入主干道及宽阔路面的清雪作业。机械滚刷所过之处，积雪被快速扫除，清雪效率与传统人力模式相比获得数倍提升。这一举措，不仅高效利用了现有资产，实现了降本增效，更显著增强了紧急情况下的机械化处置能力。

针对洒水车改装扫雪车因体积所限，无法进入矿区部分狭窄路段、陡坡、急弯、房前屋后及行人区域等实际情况，管理中心同步启动了人工清雪预案。在机械车辆完成主干道清理后，一声令下，职工们手持铁锹、雪铲、扫帚等工具，迅速集结，兵分多路，向这些机械无法触及的“最后一米”区域发起集中清雪攻坚。大家冒着严寒，配合默契，铲的铲、推的推、扫的扫，干得热火朝天，确保清雪工作无死角、全覆盖。尽管寒风凛冽，但职工们斗志昂扬，忙碌的身影在雪地里构成了一道温暖而坚实的风景区。

在完成机械清扫与重点区域人工清理后，管理中心进一步组织人员对全区道路，特别是坡道、桥面、交叉路口等易结冰部位，进行融雪剂撒布作业，以防止夜间低温导致路面结冰，巩固并延长了清雪成果。

下石节管理中心的干部职工与机械设备协同奋战，以高度的责任感和高效的执行力，最终确保了在最短时间内恢复矿区所有道路的安全通行条件。此次清雪行动，不仅是一次成功的应急保障实战，更展现了基层单位在面对困难时主动创新、精细管理、勇于担当的精神风貌。它通过“人机结合”的科学模式，实现了资源利用最大化与清雪效果最优化，为矿区冬季安全生产和居民生活秩序提供了坚强保障。

（王振飞）



煤机中心降本增效筑根基 提质升级启新程

今年以来，煤机管理中心深入践行陕煤集团“四种经营理念”。积极贯彻落实“紧日子”的要求，紧紧围绕“全员参与、精打细算、创新赋能”的工作主线，将节约理念贯穿于各环节，切实做到“节”尽所能、物尽其用，推动企业向精益化管理纵深迈进。

该中心始终坚持“从严从紧、按需配置”原则，严控公用经费支出，确保资金精准投放、用在实处。在物资管理上，严格执行“按需申领、以旧换新”制度，完善领用台账，细化到纸张、文具等日常消耗品，从源头上遏制不必要的采购与损耗。在能耗管控方面，实施水、电全流程精细化监控，通过张贴节能标识，开展专

题宣传等多种形式，增强全员节能意识，自觉践行“人走灯灭、人离断电”，严格控制非生产性支出。

在物业管理服务中，牢固树立“能用则用、能修则修”的理念。一方面，鼓励职工动手创新，挖掘废旧物资残余价值，让节约之风深入人心。同时，建立“日常巡查+定期维护”的设备管理机制，对电梯、消防系统、给排水管网等开展系统性检查与保养，建立问题台账并及时整改。通过对公共设施进行翻新等“修旧利废”举措，有效延长设备使用寿命，显著降低更新成本。

该中心着力优化人力资源配置，树牢“一切成本

皆可控”的底线思维，以思想“破冰”推动行动“突围”，将理念固化为思想认识，针对管辖小区的地理位置和实际情况，通过对管辖区域进行了现场调研和会议讨论，优化资源配置，以降本创效举措为抓手，科学合理管控成本，精打细算“成本账”。将门岗实行无人值守制，缩减临时用工人员，从而降低人工成本。

管理中心将继续以“精打细算”为抓手，在细节处挖潜力，在管理中提效能，推动“紧日子”真正转化为企业可持续发展的硬实力，为长远健康发展奠定坚实基础。

（王嘉琪）

玉华矿精准贯通为盘区接续开新局

随着综掘机截割滚筒完成最后一个循环作业，玉华矿三盘区辅助运输巷实现安全精准贯通，标志着矿井盘区接续工作取得关键突破，为系统巷道开拓掘进奠定坚实基础，推动可持续发展注入强劲动力。

该矿三盘区辅助运输巷开口位置位于胶带运输大巷，设计长度140多米，巷道为矩形大断面掘进。针对贯通位置位于多条巷道交叉接壤处，巷道成型和支护质量要求高，编制落实专项作业规程，组织多轮技术交底，针对地质构造、水文条件等制定针对性措施，科学编排施工计划。施工区队严格实施过程管控，利用班前会的时间，详细讲解学习贯彻安全支护要求、关键部位施工工艺及风险防控注意事项，制定针对性技术措施和施工方案，确保各项安全管理、技术标准落实到作业层面，有效提升掘进过程的安全保障。施工采用“挂图作战”，围绕掘进目标制定施工计划，明确各项任务的时间节点和责任分工，以“掘锚一体、平行作业”模式，实现截割、支护、运输的高效协同。坚持将加强顶板管理作为掘进作业安全管控重点，结合地质勘察数据动态调整优化施工方案、支护方案，采取4-3-4-3“菱形钢板网+W钢带+组合锚索”的高强度支护布置方式，将帮部锚杆间排距精准控制在标准范围内，配合锚杆拉力计实时监测系统，确保锚固力达到设计标准，有效抵御围岩压力，全面提升巷道支护质量，实现巷道一次成型，保障巷道长期稳定。下一步，矿井将稳步推进三盘区辅助运输延伸巷掘进作业任务，加快推进巷道配套工程建设。

随着三盘区辅助运输巷的精准贯通，完善盘区外围系统，为其后期开拓掘进主要巷道和物资运输等各项工作创造了有利条件，推动矿井生产重心向三四盘区过渡转移，迈出盘区跳变、稳定可持续发展的关键步伐。

（王永生）